

1° Convegno Nazionale **Ospedale, Città e Territorio** ***Un metabolismo da riequilibrare***

16 – 18 MARZO 2006
PALAZZO DELLA
GRAN GUARDIA - VERONA

VENERDI' 17 MARZO 2006

1^ SESSIONE – La rete dei nuovi Ospedali Toscani
MARIO ROMERI – Nucleo di valutazione del Ministero della Salute, Regione Toscana

Regione Toscana - Sistema Integrato Ospedaliero Regionale
Il progetto unico per i quattro nuovi ospedali:
la predisposizione delle procedure e la scelta del promotore

REGIONE TOSCANA



LA PROGRAMMAZIONE DEGLI INVESTIMENTI NEL SETTORE SANITARIO

OBIETTIVI GENERALI



Semplificazione della rete ospedaliera

Rinnovo della rete ospedaliera

Riordino dei presidi territoriali

VINCOLI DA SUPERARE



Dispersione ospedaliera

Vetustà degli insediamenti

OPPORTUNITA'



Diffusione presidi territoriali

Programmi, tempi, risorse, progetti



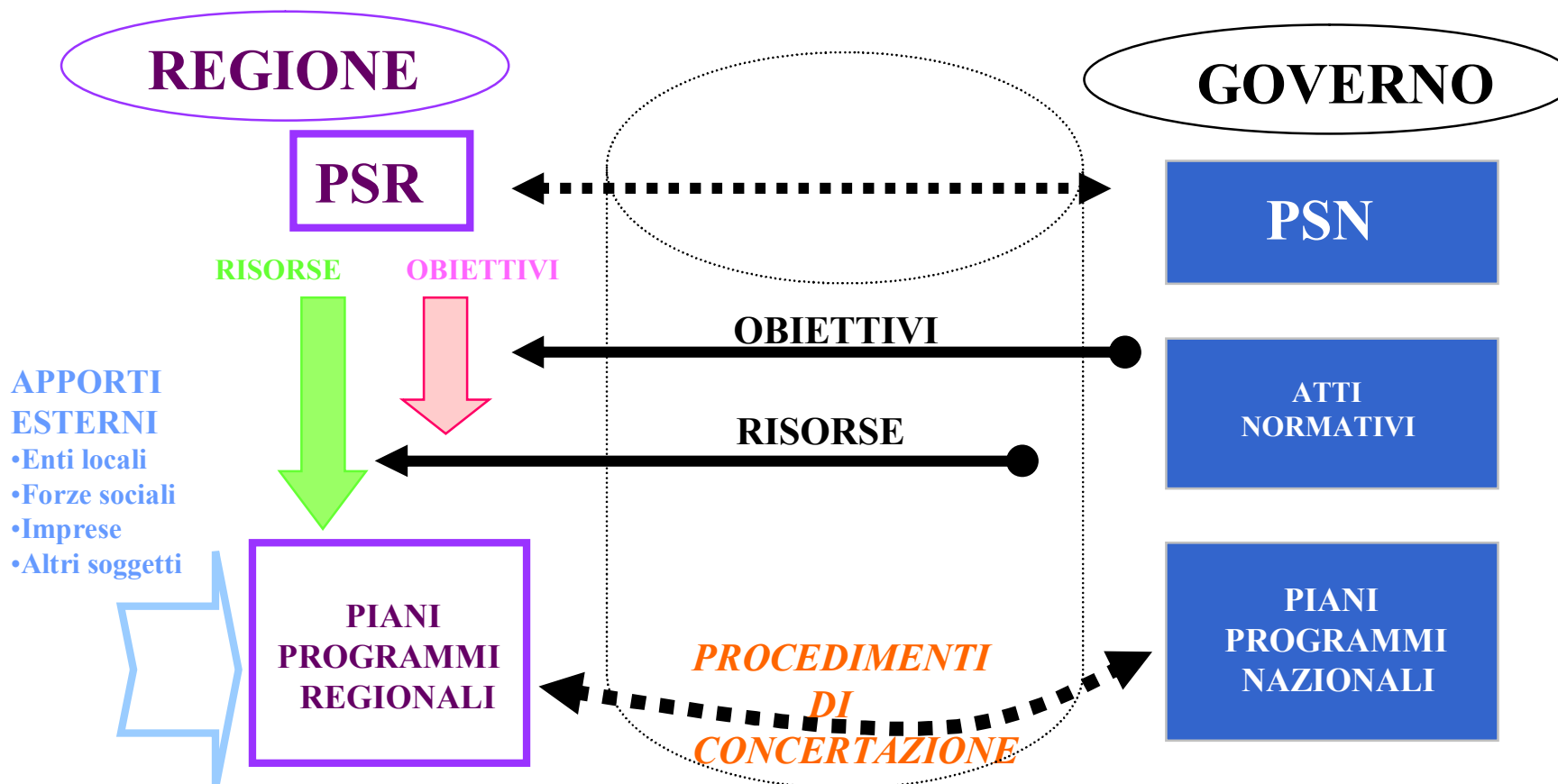
Servizio
Sanitario
della
Toscana

Regione Toscana - Sistema Integrato Ospedaliero Regionale
Il progetto unico per i quattro nuovi ospedali:
la predisposizione delle procedure e la scelta del promotore

REGIONE TOSCANA



LA CONCERTAZIONE INTERISTITUZIONALE

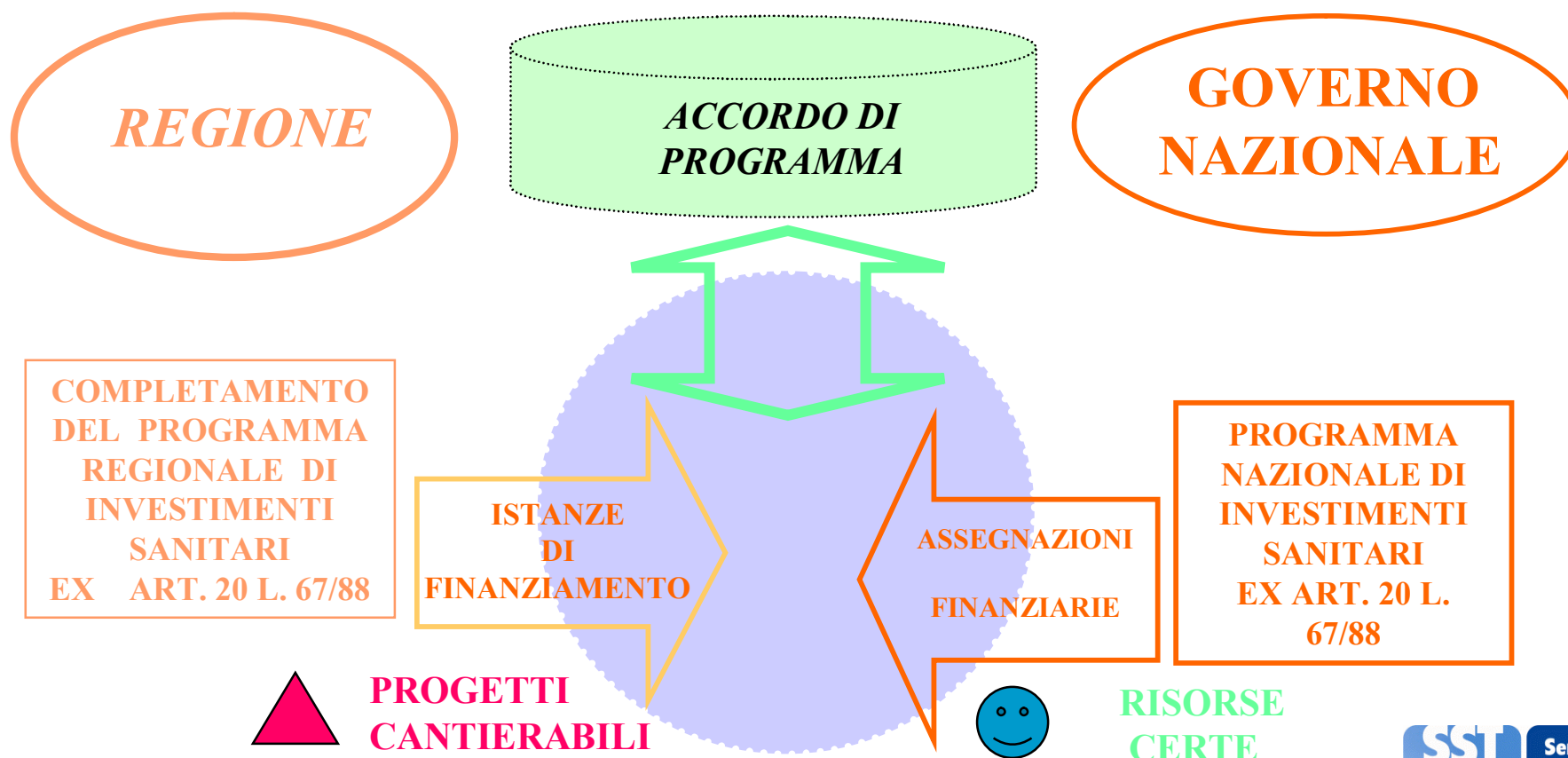


Regione Toscana - Sistema Integrato Ospedaliero Regionale
Il progetto unico per i quattro nuovi ospedali:
la predisposizione delle procedure e la scelta del promotore

REGIONE TOSCANA



LA PROGRAMMAZIONE NEGOZIATA



Regione Toscana - Sistema Integrato Ospedaliero Regionale
Il progetto unico per i quattro nuovi ospedali:
la predisposizione delle procedure e la scelta del promotore

REGIONE TOSCANA



L'EVOLUZIONE DEL CONCETTO DI OSPEDALE

- ❑ le patologie emergenti e l'evoluzione del concetto di salute, che determinano la scelta appropriata di **riservare alla sede ospedaliera le fasi acute della patologia**
- ❑ l'evoluzione delle biotecnologie e delle tecnologie della comunicazione nonché della medicina e delle connesse modalità assistenziali, che determinano la **riduzione dello spazio ospedaliero riservato alla degenza ordinaria a favore di quello utilizzato per *day hospital, day surgery, day care* e attività ambulatoriale**
- ❑ l'innovazione organizzativa secondo **livelli di intensità delle cure richiede il superamento della classica suddivisione per specialità e per reparto** e rende evidente la centralità del cittadino nella comunità curante rappresentata dal nuovo ospedale

Regione Toscana - Sistema Integrato Ospedaliero Regionale
Il progetto unico per i quattro nuovi ospedali:
la predisposizione delle procedure e la scelta del promotore

REGIONE TOSCANA



I NUOVI CRITERI PROGETTUALI DELL' OSPEDALE

- * **UMANIZZAZIONE:** centralità della persona;
- * **URBANITA`:** integrazione con il territorio e la città;
- * **SOCIALITA`:** appartenenza e solidarietà;
- * **ORGANIZZAZIONE:** efficacia, efficienza e benessere percepito;
- * **INTERATTIVITA`:** continuità assistenziale con la rete dei servizi territoriali;
- * **APPROPRIATEZZA:** correttezza delle cure e dell'uso delle risorse;
- * **AFFIDABILITA`:** sicurezza e tranquillità;
- * **INNOVAZIONE:** innovazione diagnostica, terapeutica, tecnologica, informatica;
- * **RICERCA:** impulso all'approfondimento intellettuale e clinico - scientifico;
- * **FORMAZIONE:** aggiornamento professionale e culturale



SST
Servizio
Sanitario
della
Toscana



UMANIZZAZIONE
URBANITA'
SOCIALITA'
ORGANIZZAZIONE
INTERATTIVITA'
APPROPRIATEZZA
AFFIDABILITA'
INNOVAZIONE
RICERCA
FORMAZIONE

L'esperienza



REGIONE TOSCANA



UMANIZZAZIONE
URBANITA'
SOCIALITA'
ORGANIZZAZIONE
INTERATTIVITA'
APPROPRIATEZZA
AFFIDABILITA'
INNOVAZIONE
RICERCA
FORMAZIONE

L'esperienza



Servizio
Sanitario
della
Toscana

REGIONE TOSCANA



UMANIZZAZIONE
URBANITA'
SOCIALITA'
ORGANIZZAZIONE
INTERATTIVITA'
APPROPRIATEZZA
AFFIDABILITA'
INNOVAZIONE
RICERCA
FORMAZIONE

L'esperienza



Servizio
Sanitario
della
Toscana

REGIONE TOSCANA



L'esperienza



UMANIZZAZIONE
URBANITA'
SOCIALITA'
ORGANIZZAZIONE
INTERATTIVITA'
APPROPRIATEZZA
AFFIDABILITA'
INNOVAZIONE
RICERCA
FORMAZIONE

L'esperienza





L'esperienza

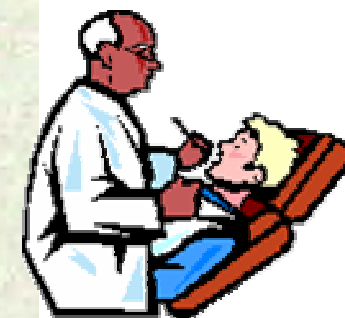
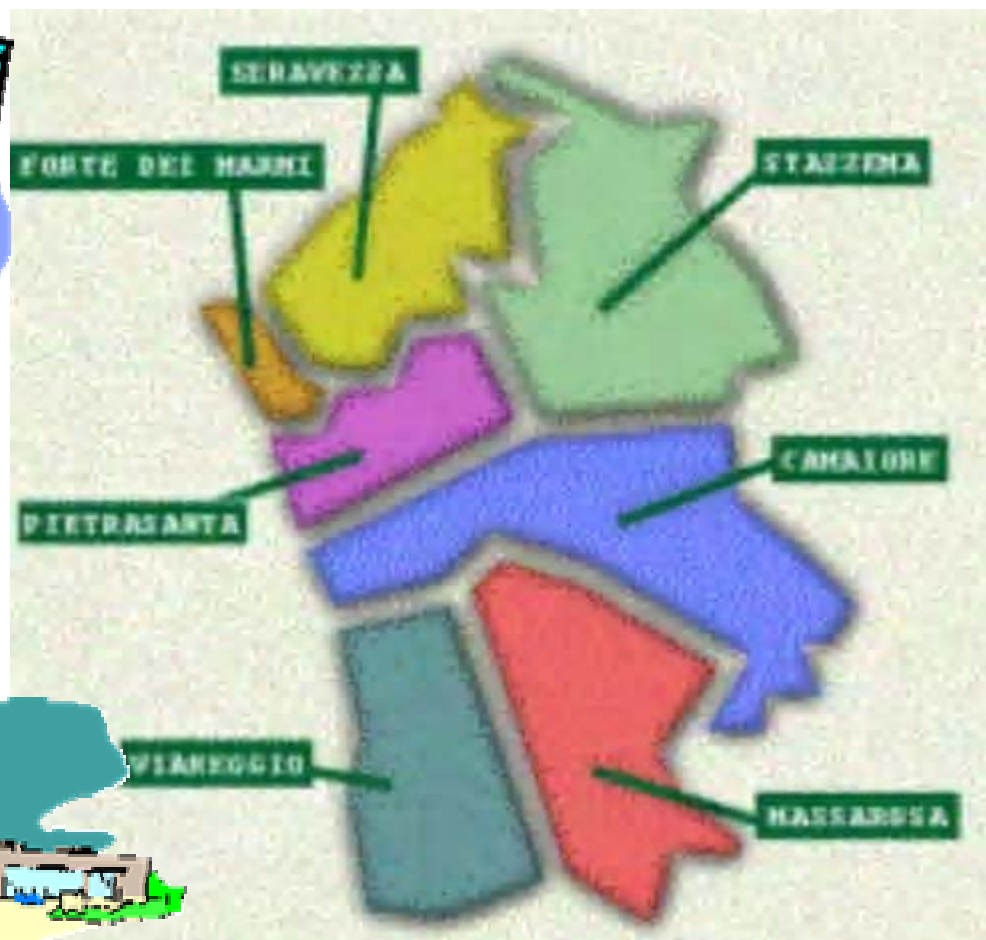
UMANIZZAZIONE
URBANITA'
SOCIALITA'
ORGANIZZAZIONE
INTERATTIVITA'
APPROPRIATEZZA
AFFIDABILITA'
INNOVAZIONE
RICERCA
FORMAZIONE



Prevenzione
collettiva



Assistenza
Ospedaliera



Assistenza
Territoriale



L'esperienza

UMANIZZAZIONE
URBANITA'
SOCIALITA'
ORGANIZZAZIONE
INTERATTIVITA'
APPROPRIATEZZA
AFFIDABILITA'
INNOVAZIONE
RICERCA
FORMAZIONE



Servizio
Sanitario
della
Toscana

REGIONE TOSCANA



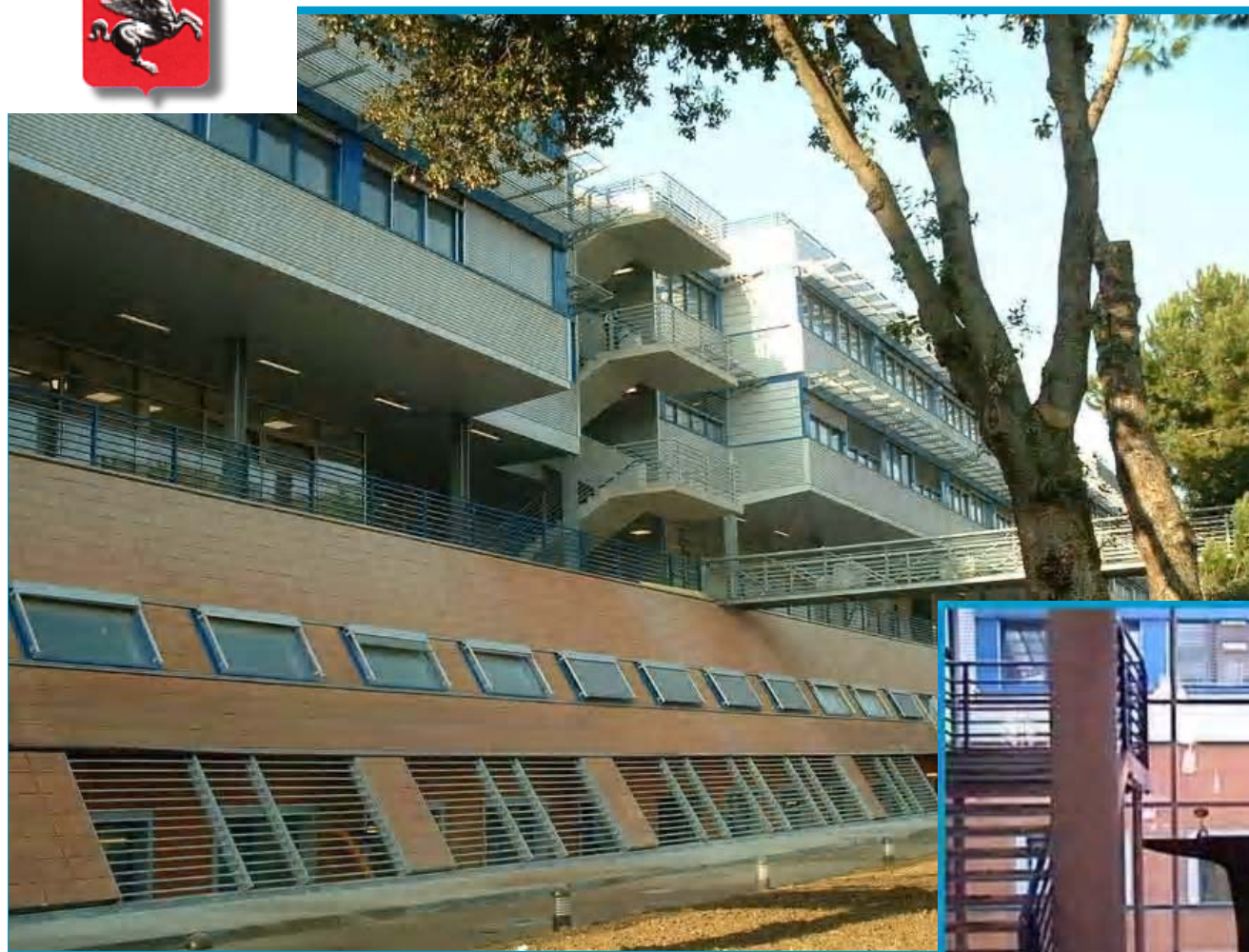
UMANIZZAZIONE
URBANITA'
SOCIALITA'
ORGANIZZAZIONE
INTERATTIVITA'
APPROPRIATEZZA
AFFIDABILITA'
INNOVAZIONE
RICERCA
FORMAZIONE

L'esperienza

REGIONE TOSCANA



UMANIZZAZIONE
URBANITA'
SOCIALITA'
ORGANIZZAZIONE
INTERATTIVITA'
APPROPRIATEZZA
AFFIDABILITA'
INNOVAZIONE
RICERCA
FORMAZIONE

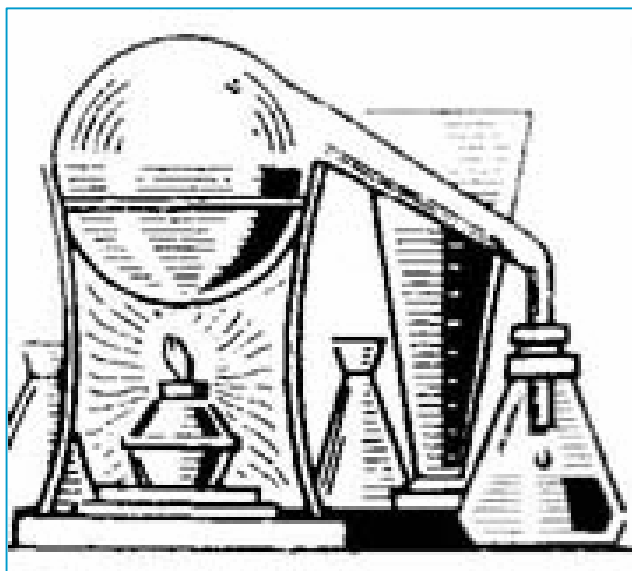


L'esperienza





UMANIZZAZIONE
URBANITA'
SOCIALITA'
ORGANIZZAZIONE
INTERATTIVITA'
APPROPRIATEZZA
AFFIDABILITA'
INNOVAZIONE
RICERCA
FORMAZIONE

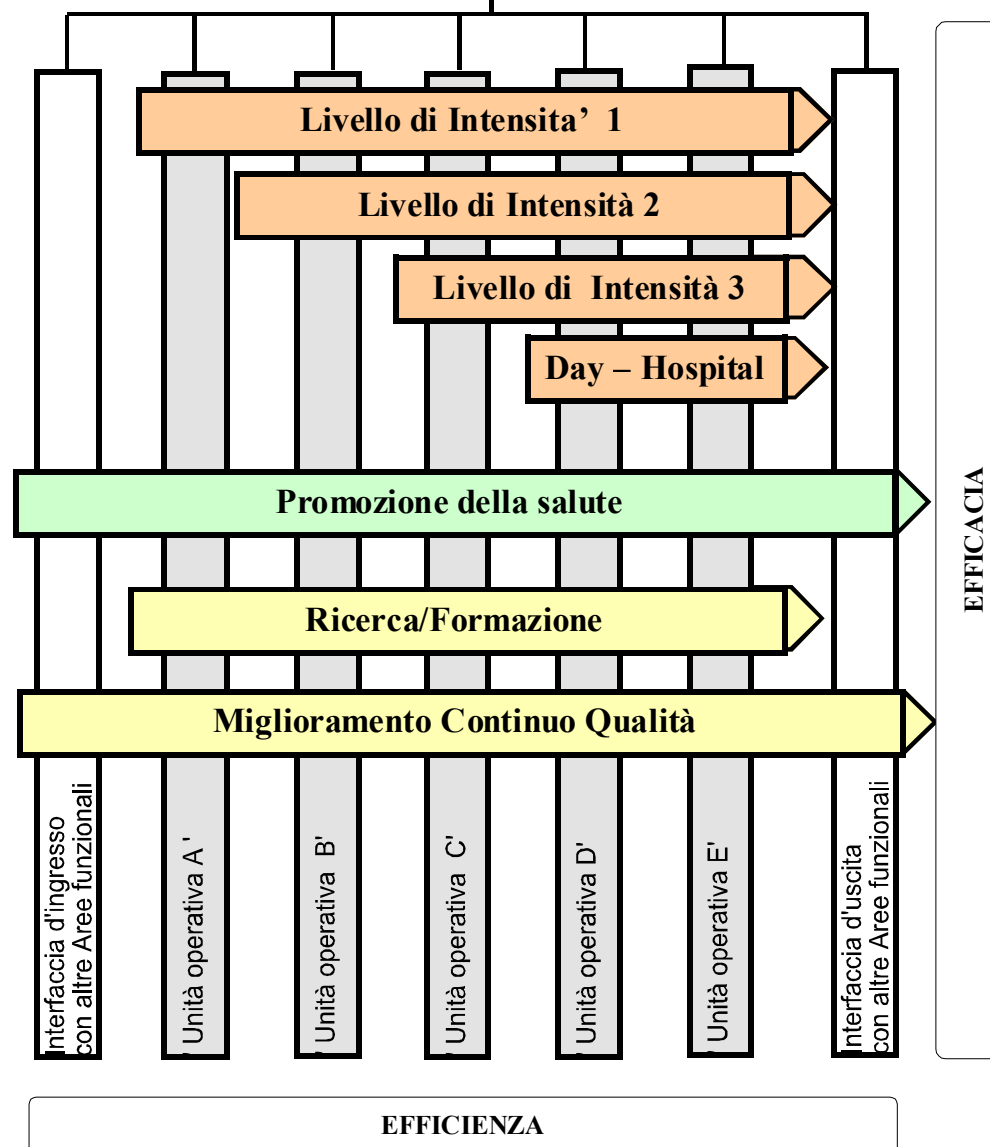


L'esperienza





**Dall'ospedale
per reparti di
specialità a
quello
organizzato
secondo
l'intensità
delle cure**





Regione Toscana - Sistema Integrato Ospedaliero Regionale
 Il progetto unico per i quattro nuovi ospedali:
 la predisposizione delle procedure e la scelta del promotore

La Pianificazione Regionale



Regione Toscana - Sistema Integrato Ospedaliero Regionale

Il progetto unico per i quattro nuovi ospedali: la predisposizione delle procedure e la scelta del promotore

REGIONE TOSCANA



UNA NUOVA CONCEZIONE DEL TERRITORIO IN RAPPORTO AI SERVIZI IN RETE

A.V. NORD OVEST

AREA VASTA NORD-OVEST

Aziende: 5 USL e 1 A.O.; 12 Zone; 17 Distretti
Popolazione: 1.235.902
Ospedali: 14
Ricoveri anno 2001: 228.181
Tasso di ospedalizzazione: 184,49
Personale: 17.535

A.V. CENTRO

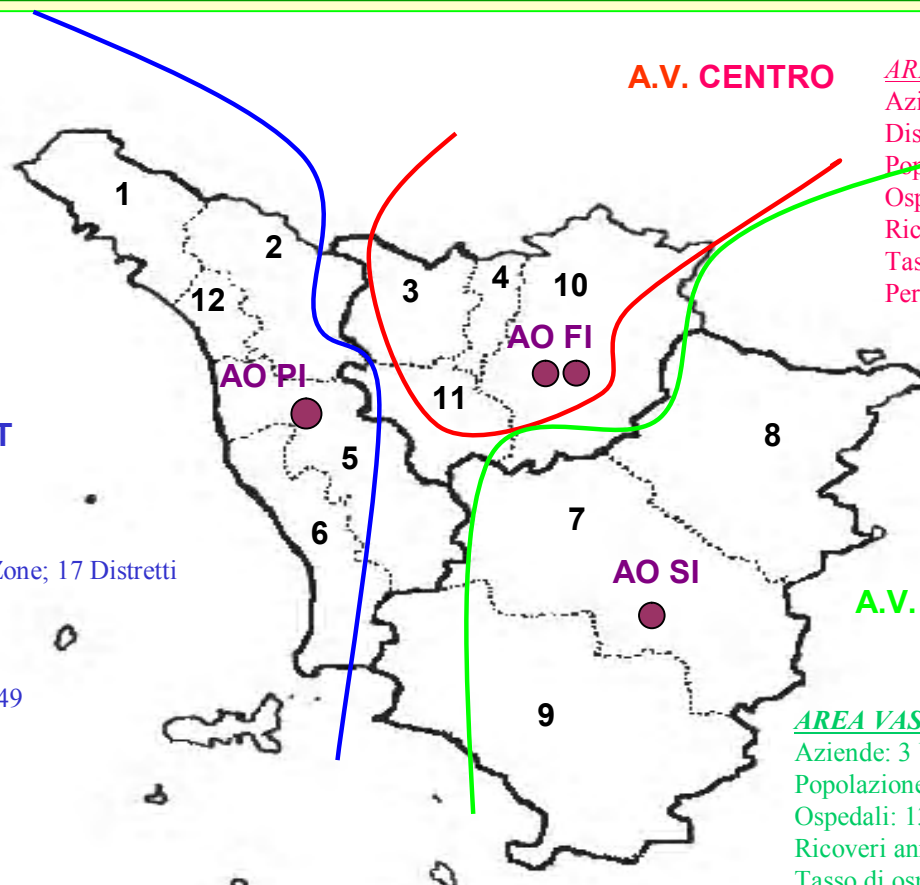
AREA VASTA CENTRO

Aziende: 4 USL e 2 A.O.; 9 Zone; 21 Distretti
Popolazione: 1.504.735
Ospedali: 15
Ricoveri anno 2001: 277.335
Tasso di ospedalizzazione: 182,76
Personale: 20.935

A.V. SUD EST

AREA VASTA SUD-EST

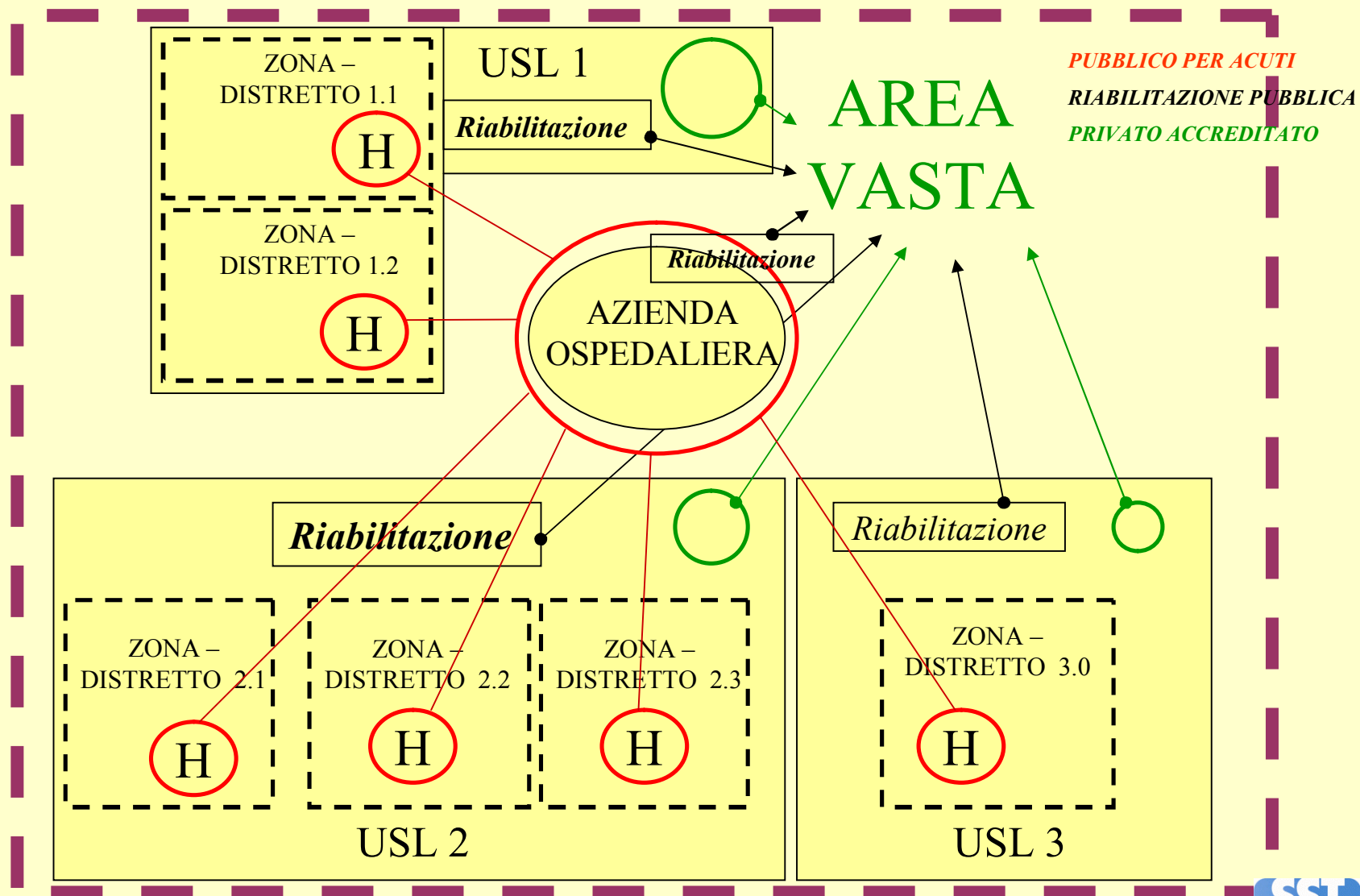
Aziende: 3 USL e 1 A.O.; 13 Zone; 14 Distretti
Popolazione: 787.984
Ospedali: 13
Ricoveri anno 2001: 134.016
Tasso di ospedalizzazione: 168,93
Personale: 11.248



Servizio
Sanitario
della
Toscana



LA RETE OSPEDALIERA DI AREA VASTA



Regione Toscana - Sistema Integrato Ospedaliero Regionale
Il progetto unico per i quattro nuovi ospedali:
la predisposizione delle procedure e la scelta del promotore

REGIONE TOSCANA



GOVERNARE LE RELAZIONI TRA LA DOMANDA E L'OFFERTA DI SERVIZI

VALUTARE L'APPROPRIATEZZA
DELL'OFFERTA

INDIVIDUARE, INDIRIZZARE,
CONTROLLARE E MONITORARE
LA DOMANDA DI PRESTAZIONI

**GOVERNO
DELL'OFFERTA**

**GOVERNO
DELLA DOMANDA**

**APPROPRIATEZZA
ORGANIZZATIVA**

**APPROPRIATEZZA
CLINICA**

**APPROPRIATEZZA DEI RAPPORTI
CON LE ISTITUZIONI LOCALI**



**Servizio
Sanitario
della
Toscana**

Regione Toscana - Sistema Integrato Ospedaliero Regionale
Il progetto unico per i quattro nuovi ospedali:
la predisposizione delle procedure e la scelta del promotore



GOVERNARE LE RELAZIONI TRA LA DOMANDA E L'OFFERTA DI SERVIZI

L' **APPROPRIATEZZA ORGANIZZATIVA** RIGUARDA IL REGIME E LE MODALITA' DI ESECUZIONE DELL'INTERVENTO CHE CONIUGHINO LA MASSIMA SICUREZZA DEL PAZIENTE CON LA MASSIMA ECONOMICITA' NEL CONSUMO DELLE RISORSE

L' **APPROPRIATEZZA CLINICA** RIGUARDA L'ESECUZIONE DI INTERVENTI CHE PRODUCANO BENEFICI SUPERIORI AI RISCHI

AGIRE SUI DETERMINANTI DI SALUTE IN FORMA INTEGRATA RICHIEDE L' **APPROPRIATEZZA DELLE POLITICHE DI RELAZIONE** CON SOGGETTI ISTITUZIONALI ANCHE NON SANITARI **CON PARTICOLARE RIFERIMENTO AGLI ASPETTI INSEDIATIVI NELLA LOCALIZZAZIONE DELLE FUNZIONI OSPEDALIERE**

Regione Toscana - Sistema Integrato Ospedaliero Regionale
Il progetto unico per i quattro nuovi ospedali:
la predisposizione delle procedure e la scelta del promotore

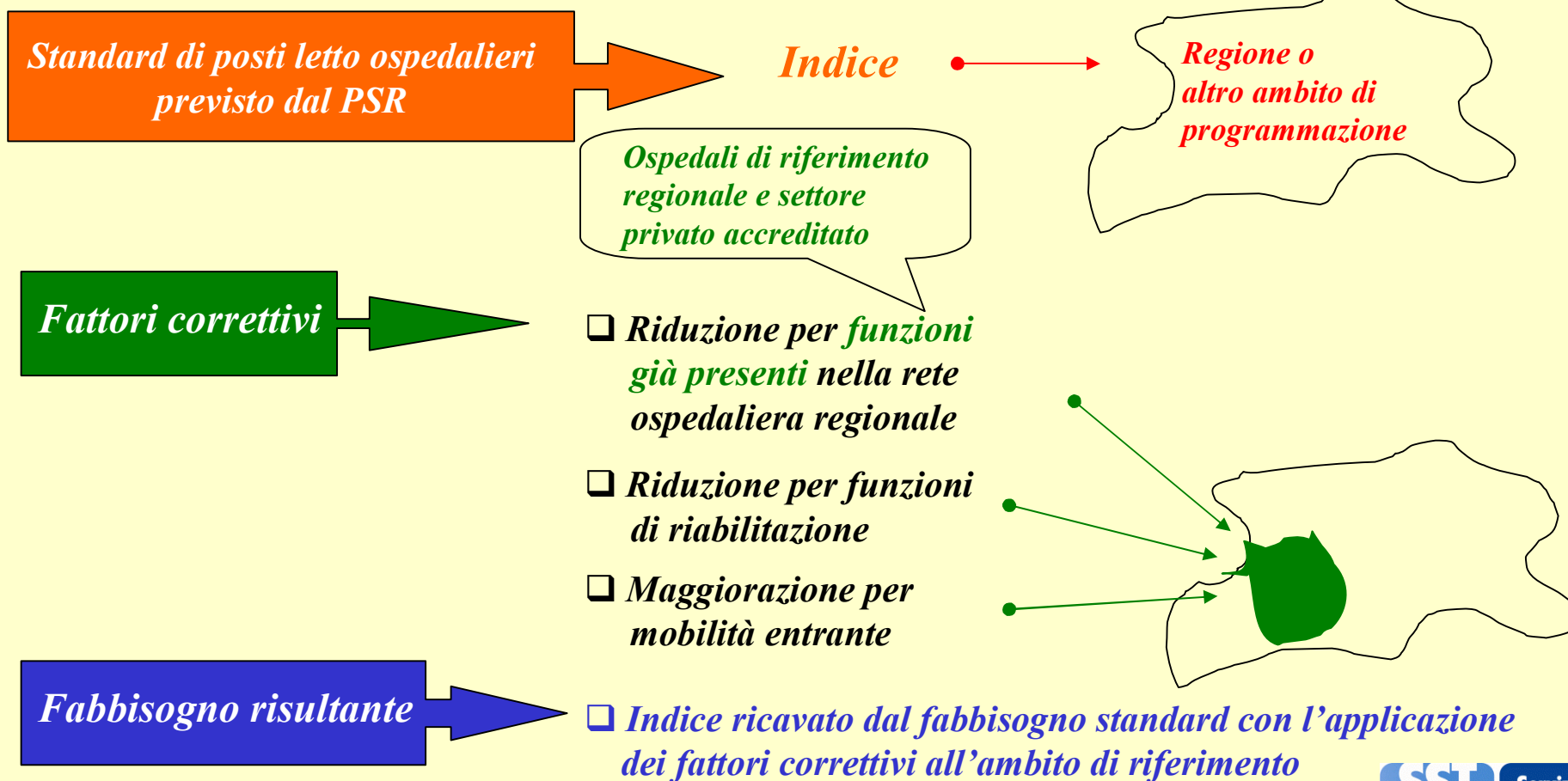
REGIONE TOSCANA



L'AMBITO TERRITORIALE E IL FABBISOGNO DI LETTI OSPEDALIERI

Fabbisogno di letti

Ambito territoriale di riferimento



Servizio
Sanitario
della
Toscana

Regione Toscana - Sistema Integrato Ospedaliero Regionale
Il progetto unico per i quattro nuovi ospedali:
la predisposizione delle procedure e la scelta del promotore



APPLICAZIONE ALLA RETE OSPEDALIERA TOSCANA

❑ Fabbisogno standard del P.S.R.: 3,8 p.l. ogni 1.000 ab.

❑ Fattori correttivi in p.l. ogni 1.000 ab. per:

❑ riduzione per funzioni già presenti nella rete regionale: 1,6
0,88 per ospedali di riferimento regionali
0,72 per ospedali del privato accreditato

❑ riduzione per funzioni di riabilitazione da assicurare: 0,15
0,11 per funzioni riabilitative di base
0,04 per funzioni riabilitative di III livello

❑ maggiorazione per flusso di mobilità entrante in zona: 0,30

**❑ Fabbisogno standard per funzioni ospedaliere di base:
2,35 p.l. ogni 1000 ab.**



Regione Toscana - Sistema Integrato Ospedaliero Regionale
 Il progetto unico per i quattro nuovi ospedali:
 la predisposizione delle procedure e la scelta del promotore

Le Linee Guida

Parametro principale di fabbisogno

2,35 posti letto ogni mille abitanti residenti,

pari alla somma del fabbisogno medio per attività ospedaliera di base (2,05)
 e la mobilità media entrante (0,30)

<i>Ospedale</i>	<i>Indice risultante pp.l/1000 ab</i>	<i>Posti letto</i>
Apuane	2.44	360
Lucca	2.58	410
Pistoia	2.68	400
Prato	2.34	540



Regione Toscana - Sistema Integrato Ospedaliero Regionale

Il progetto unico per i quattro nuovi ospedali:

la predisposizione delle procedure e la scelta del promotore

La Pianificazione
Regionale

Semplificazione e
riordino della **rete
ospedaliera regionale**

L'accordo di programma sottoscritto dal
Ministero della Salute, di concerto con il
Ministero dell'Economia e delle
Finanze, e dalla Regione Toscana

Il **SIOR** (Sistema
Integrato Ospedaliero
Regionale)

Un progetto unico per i
quattro nuovi ospedali

Le esperienze

La scelta del Project
Financing



Regione Toscana - Sistema Integrato Ospedaliero Regionale
Il progetto unico per i quattro nuovi ospedali:
la predisposizione delle procedure e la scelta del promotore

**La scelta del Project
Financing**

**Le linee guida per la
progettazione**

**Le proposte dei
Promotori**

**La valutazione delle
proposte dei
Promotori**

Regione Toscana - Sistema Integrato Ospedaliero Regionale
Il progetto unico per i quattro nuovi ospedali:
la predisposizione delle procedure e la scelta del promotore

REGIONE TOSCANA



La Pianificazione Regionale

**Un moderno sistema assistenziale
ospedaliero e territoriale agisce
attraverso un complesso sistema di
reti strutturali e di professionisti,
orientato ad assicurare la continuità dei
servizi**

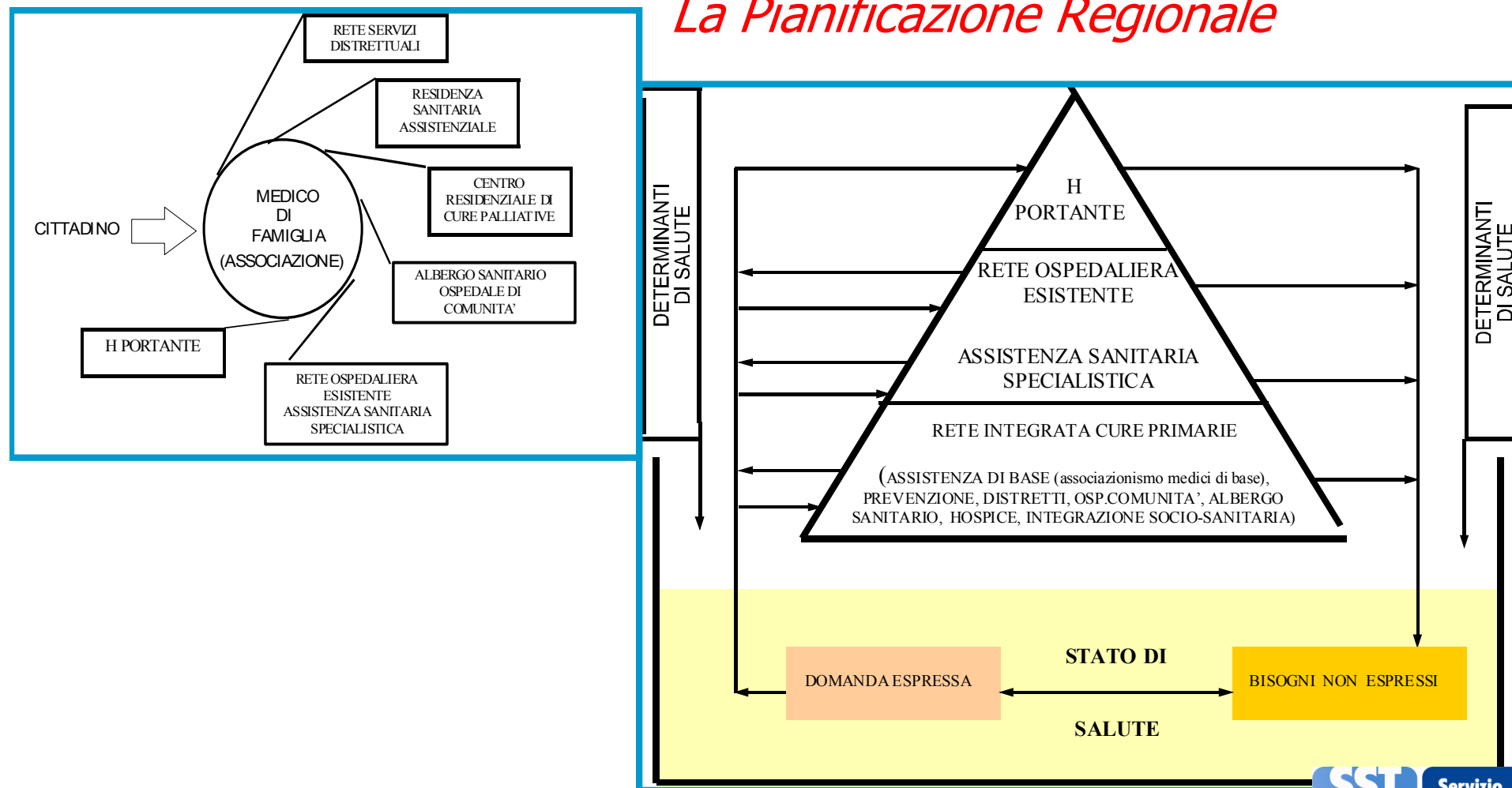
**e a garantire percorsi assistenziali
adeguati ed appropriati**



Regione Toscana - Sistema Integrato Ospedaliero Regionale

Il progetto unico per i quattro nuovi ospedali: la predisposizione delle procedure e la scelta del promotore

La Pianificazione Regionale



La Pianificazione Regionale

REGIONE TOSCANA



SST
Servizio
Sanitario
della
Toscana

La Pianificazione Regionale

REGIONE TOSCANA





Regione Toscana - Sistema Integrato Ospedaliero Regionale
Il progetto unico per i quattro nuovi ospedali:
la predisposizione delle procedure e la scelta del promotore

Le Linee Guida

Nella determinazione del piano finanziario per ciascun sottoprogetto del Progetto generale "Nuovi ospedali", la Regione tiene conto dei seguenti elementi:

- la disponibilità risultante dall'utilizzo del patrimonio aziendale;
- l'esistenza di vincoli all'indebitamento;
- l'opportunità, anche mediante l'apposito studio di fattibilità, di ottenere aumenti di efficienza attraverso meccanismi innovativi di distribuzione delle risorse di spesa corrente per la gestione di ospedali;
- l'entità dell'indebitamento sostenibile e la quota da attribuire al *project finance*, in relazione a quali servizi legare alla costruzione e quali bandire separatamente;
- mantenere di massima il vincolo del 25% del fabbisogno complessivo da attribuire al *project finance*.

Regione Toscana - Sistema Integrato Ospedaliero Regionale
Il progetto unico per i quattro nuovi ospedali:
la predisposizione delle procedure e la scelta del promotore

REGIONE TOSCANA



Le Linee Guida

Aree Assistenziali che presentano forte rilevanza progettuale

- ✓ Aree orientate ad interventi rapidi, di grande complessità e specialità, riservate a pazienti con **forme acute**, caratterizzate da numero di letti e da tempi di degenza sempre più contenuti, a dimensionamento orientato al bacino di riferimento
- ✓ Aree destinate all'assistenza in fase di post - acuzie e per riabilitazione, per la cronicizzazione delle forme neoplastiche ed in generale di tutte le **forme cronico - degenerative**



Regione Toscana - Sistema Integrato Ospedaliero Regionale
Il progetto unico per i quattro nuovi ospedali:
la predisposizione delle procedure e la scelta del promotore

Le Linee Guida

Parametri dimensionali

La tipologia architettonica della proposta progettuale deve prevedere:

- Organizzazione volumetrica: a sviluppo orizzontale compatto
- Organizzazione planimetrica: a corpo quintuplo
- Numero massimo di piani fuori terra pari a quattro
- Determinazione della superficie totale relativa ad ogni singolo intervento edilizio:
 - Nuovo Ospedale delle Apuane: mq. 36.000;
 - Nuovo Ospedale di Lucca: mq. 41.000;
 - Nuovo Ospedale di Pistoia: mq. 40.000;
 - Nuovo Ospedale di Prato: mq. 54.000.



Regione Toscana - Sistema Integrato Ospedaliero Regionale

Il progetto unico per i quattro nuovi ospedali: la predisposizione delle procedure e la scelta del promotore





Regione Toscana - Sistema Integrato Ospedaliero Regionale

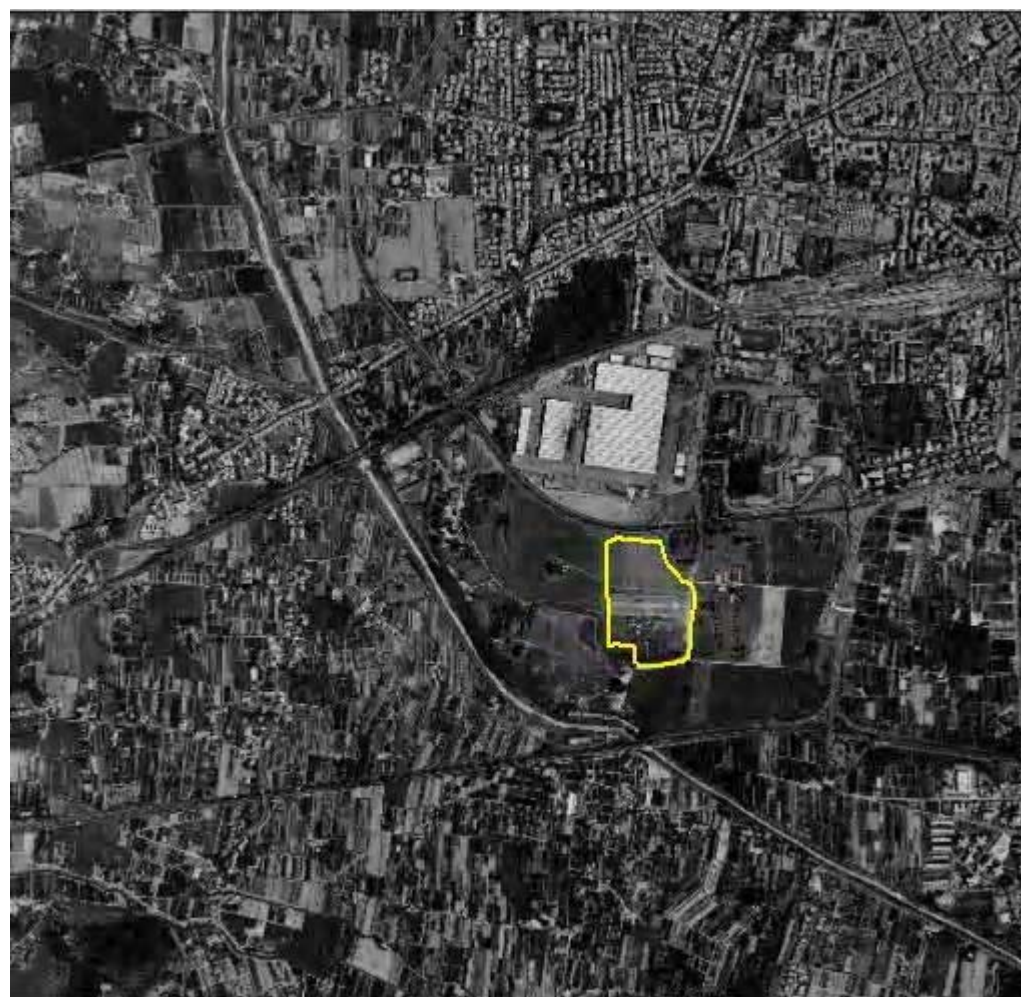
Il progetto unico per i quattro nuovi ospedali: la predisposizione delle procedure e la scelta del promotore





Regione Toscana - Sistema Integrato Ospedaliero Regionale

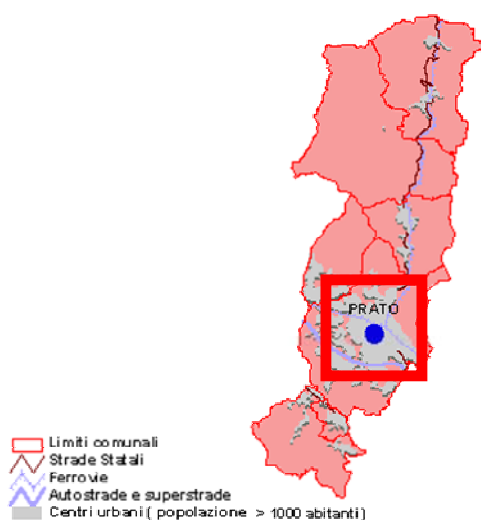
Il progetto unico per i quattro nuovi ospedali: la predisposizione delle procedure e la scelta del promotore





Regione Toscana - Sistema Integrato Ospedaliero Regionale

Il progetto unico per i quattro nuovi ospedali: la predisposizione delle procedure e la scelta del promotore





Regione Toscana - Sistema Integrato Ospedaliero Regionale
Il progetto unico per i quattro nuovi ospedali:
la predisposizione delle procedure e la scelta del promotore

Le Linee Guida

Abbiamo ritenuto importante condividere

*i **principi informativi***

che appaiono maggiormente rilevanti per la definizione di un

Modello di Ospedale

che nella nuova concezione deve essere:

- ✓ **risorsa da usare solo quando è indispensabile e per il tempo strettamente necessario**
- ✓ **ideato e organizzato in relazione ai bisogni del paziente, con la sua esigenza di diagnosi e cura ed i suoi bisogni di assistenza**



Le Linee Guida

Matrice dei percorsi

Verso Da	DEA	Blocco operatorio	Reparti degenza	Reparti alta intensità di cura	Struttura riabilitazione intensiva	Blocco parto	Endoscopia	Centrale sterilizzazione	Diagnostica per immagini anche intensivistica	Diagnostica di laboratorio	Centro trasfusionale	Area ambulatoriale
DEA		Alta criticità <5'	Alta criticità <10'	Alta criticità <5'	Non critico	Alta criticità <5'	Alta criticità <5'	Alta criticità <5'	Alta criticità <5'	Alta criticità <5'	Alta criticità <5'	Alta criticità <5'
Blocco operatorio	Alta criticità <10'		Non critico	Alta criticità <5'	Non critico	Alta criticità <5'	Alta criticità <5'	Alta criticità <5'	Alta criticità <5'	Alta criticità <5'	Alta criticità <5'	Non critico
Reparti degenza	Alta criticità <10'	Alta criticità <5'		Alta criticità <5'	Criticità intermedia	Alta criticità <5'	Alta criticità <5'	Criticità intermedia	Alta criticità <5'	Alta criticità <5'	Alta criticità <5'	Alta criticità <10'
Reparti alta intensità di cura	Alta criticità <10'	Alta criticità <5'	Criticità intermedia		Non critico	Alta criticità <5'	Alta criticità <5'	Alta criticità <5'	Alta criticità <5'	Alta criticità <5'	Alta criticità <5'	Non critico
Struttura riabilitazione intensiva	Alta criticità <10'	Alta criticità <5'	Criticità intermedia	Alta criticità <5'		Alta criticità <5'	Alta criticità <5'	Non critico	Alta criticità <5'	Alta criticità <5'	Alta criticità <5'	Alta criticità <10'
Blocco parto	Alta criticità <5'	Alta criticità <5'	Criticità intermedia	Alta criticità <5'	Non critico		Alta criticità <5'	Alta criticità <5'	Alta criticità <5'	Alta criticità <5'	Alta criticità <5'	Non critico
Endoscopia	Alta criticità <5'	Alta criticità <5'	Criticità intermedia	Alta criticità <5'	Non critico	Alta criticità <5'		Alta criticità <5'	Alta criticità <5'	Alta criticità <5'	Alta criticità <5'	Non critico
Centrale sterilizzazione	Alta criticità <5'	Alta criticità <5'	Alta criticità <10'	Alta criticità <5'	Non critico	Alta criticità <5'	Alta criticità <5'		Alta criticità <5'	Non critico	Non critico	Criticità intermedia
Diagnostica per immagini	Alta criticità <5'	Alta criticità <5'	Alta criticità <10'	Alta criticità <5'	Alta criticità <10'	Alta criticità <5'	Alta criticità <5'	Alta criticità <10'		Criticità intermedia	Alta criticità <5'	Criticità intermedia
Diagnostica di laboratorio	Criticità intermedia	Criticità intermedia	Criticità intermedia	Criticità intermedia	Non critico	Criticità intermedia	Criticità intermedia	Criticità intermedia	Non critico		Alta criticità <10'	Non critico
Centro trasfusionale	Alta criticità <5'	Alta criticità <5'	Alta criticità <5'	Alta criticità <5'	Criticità intermedia	Alta criticità <5'	Alta criticità <5'	Non critico	Alta criticità <5'	Alta criticità <10'		Non critico
Area ambulatoriale	Alta criticità <5'	Criticità intermedia	Criticità intermedia	Criticità intermedia	Non critico	Criticità intermedia	Criticità intermedia	Criticità intermedia	Alta criticità <10'	Alta criticità <10'	Alta criticità <5'	



Regione Toscana - Sistema Integrato Ospedaliero Regionale

Il progetto unico per i quattro nuovi ospedali: la predisposizione delle procedure e la scelta del promotore

*Le Linee
Guida*

Schemi
distributivi

Aree sanitarie Servizi	DEA	Reparti di degenza (ogni intensità di assistenza)	Reparti operatori	Aree ambulatoriali	Aree Diagnostiche	Centrale sterilizzazione, aree sub sterilizzazione e disinfezione
Cucina	Confeziona- mento pasti personalizzati	Menù personalizzati Confeziona- mento pasti personalizzati				
Lavanderia	Percorsi distinti per sporco e pulito Consegna ordinaria ed urgente	Percorsi distinti per sporco e pulito Consegna ordinaria ed urgente	Percorsi distinti per sporco e pulito Consegna ordinaria ed urgente	Percorsi distinti per sporco e pulito Consegna ordinaria ed urgente	Percorsi distinti per sporco e pulito Consegna ordinaria ed urgente	Consegna ordinaria ed urgente
Trasporti materiale	Automatizzazio ne per carichi leggeri e pesanti	Automatizzazio ne per carichi leggeri e pesanti	Automatizzazio ne per carichi leggeri e pesanti	Automatizzazio ne per carichi leggeri e pesanti	Automatizzazio ne per carichi leggeri e pesanti	Automatizzazio ne per carichi leggeri e pesanti
Pulizie	Minima interferenza attività sanitaria	Minima interferenza attività sanitaria	Minima interferenza attività sanitaria	Minima interferenza attività sanitaria	Minima interferenza attività	Minima interferenza attività
Smaltimento rifiuti	Trattamento rifiuti sanitari e assimilabili ai rif. Urbani	Trattamento rifiuti sanitari e assimilabili ai rif. Urbani	Trattamento rifiuti sanitari e assimilabili ai rif. urbani	Trattamento rifiuti sanitari e assimilabili ai rif. Urbani	Tratt. rifiuti sanitari e assimilabili ai rif. urbani Trattamento reflui	Tratt. rifiuti sanitari e assimilabili ai rif. urbani Trattamento reflui
Magazzini	Consegna ordinaria ed urgente	Consegna ordinaria ed urgente	Consegna ordinaria ed urgente	Consegna ordinaria ed urgente	Consegna ordinaria ed urgente	Consegna ordinaria ed urgente



SST
Servizio
Sanitario
della
Toscana



Regione Toscana - Sistema Integrato Ospedaliero Regionale
Il progetto unico per i quattro nuovi ospedali:
la predisposizione delle procedure e la scelta del promotore

4 nuovi ospedali da realizzare in una unica soluzione e con un unico modello

Programma attuativo

Art. 1 – Costituzione e sede

Tra le Aziende U.S.L. 1 di Massa e Carrara, 2 di Lucca, 3 di Pistoia e 4 di Prato è costituita l'Associazione denominata “Sistema ospedaliero integrato regionale” con sede legale presso quella dell’Azienda USL che esprime il Presidente.

Essa è retta dal presente statuto e dalle vigenti norme di legge in materia.

Art. 4 – Scopi dell'Associazione

L'Associazione ha lo scopo di consentire agli associati una integrazione e coordinamento interaziendali ai fini della messa in atto e gestione di tutte le procedure necessarie alla realizzazione dei nuovi ospedali delle Apuane, di Lucca, di Pistoia e di Prato, secondo un progetto unitario sotto il profilo sanitario/gestionale e strutturale, a garanzia del perseguimento dell'obiettivo di assicurare standard assistenziali omogenei ed integrati, funzionali alla ottimizzazione delle prestazioni del servizio sanitario in ambito regionale.

Regione Toscana - Sistema Integrato Ospedaliero Regionale
Il progetto unico per i quattro nuovi ospedali:
la predisposizione delle procedure e la scelta del promotore

REGIONE TOSCANA



La finanza di progetto

Una quota corrispondente di massima al **25%** del fabbisogno finanziario complessivo è sostenuta attraverso strumenti di finanza di progetto.

I costi complessivi sostenuti dall'imprenditore sono remunerati attraverso:

- ✓ canoni per servizi gestiti o acquistati dall'azienda concedente;
- ✓ canoni di servizi concedibili eventualmente in appalto sulla base della proposta del promotore;
- ✓ redditività di servizi commerciali o di utilità sociale gestiti da terzi.

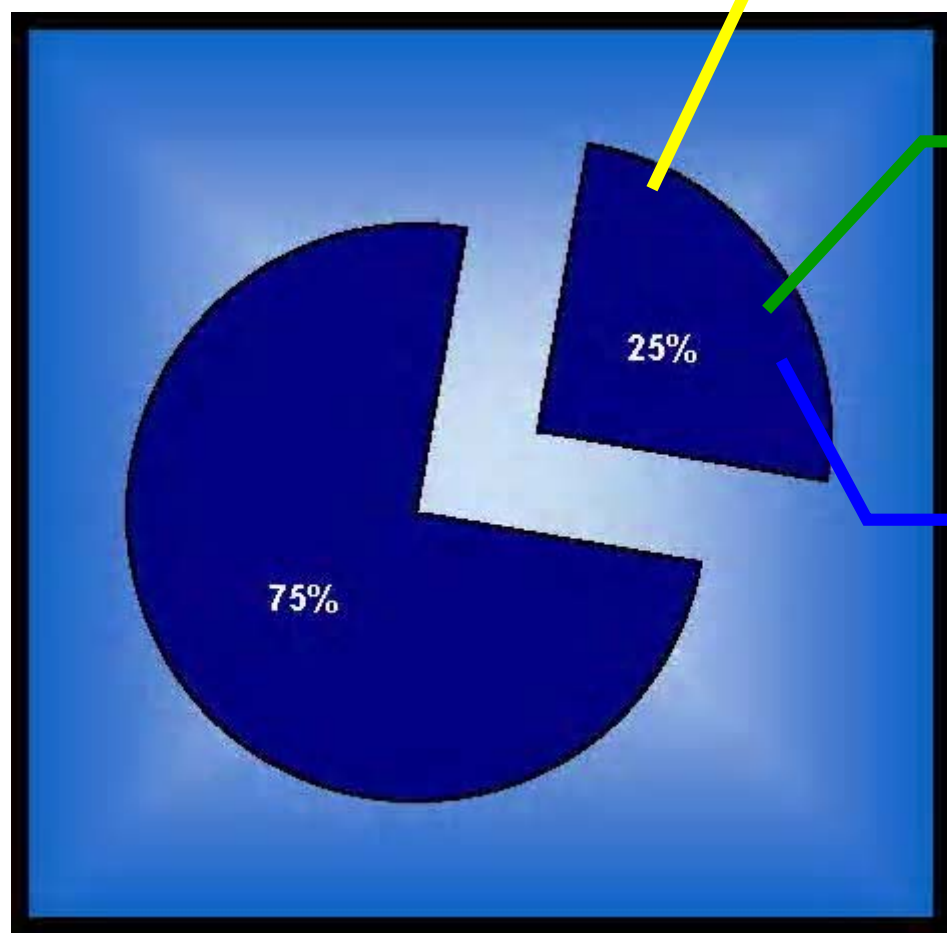


Regione Toscana - Sistema Integrato Ospedaliero Regionale

Il progetto unico per i quattro nuovi ospedali:

la predisposizione delle procedure e la scelta del promotore

La finanza di progetto



Servizi gestiti o acquistati:

Pulizie; Lavanderia; Smaltimento rifiuti speciali; Servizio mensa per personale; Servizio cucina per degenti; Servizio sterilizzazione; Utenze; Servizi generali

Servizi concedibili in appalto:

Manutenzione immobili; Manutenzione impianti fissi; Manutenzione apparecchiature sanitarie; Guardiania e manutenzione verde; Climatizzazione; Strutture per la libera professione intramoenia

Servizi gestiti da terzi:

Foresteria; Parcheggio pubblico; Ristorazione visitatori; Bar – caffetteria; Sportello bancario; Ufficio postale; Palestra; Asilo nido; Negozi, market; Edicola e libreria; Parrucchiere;

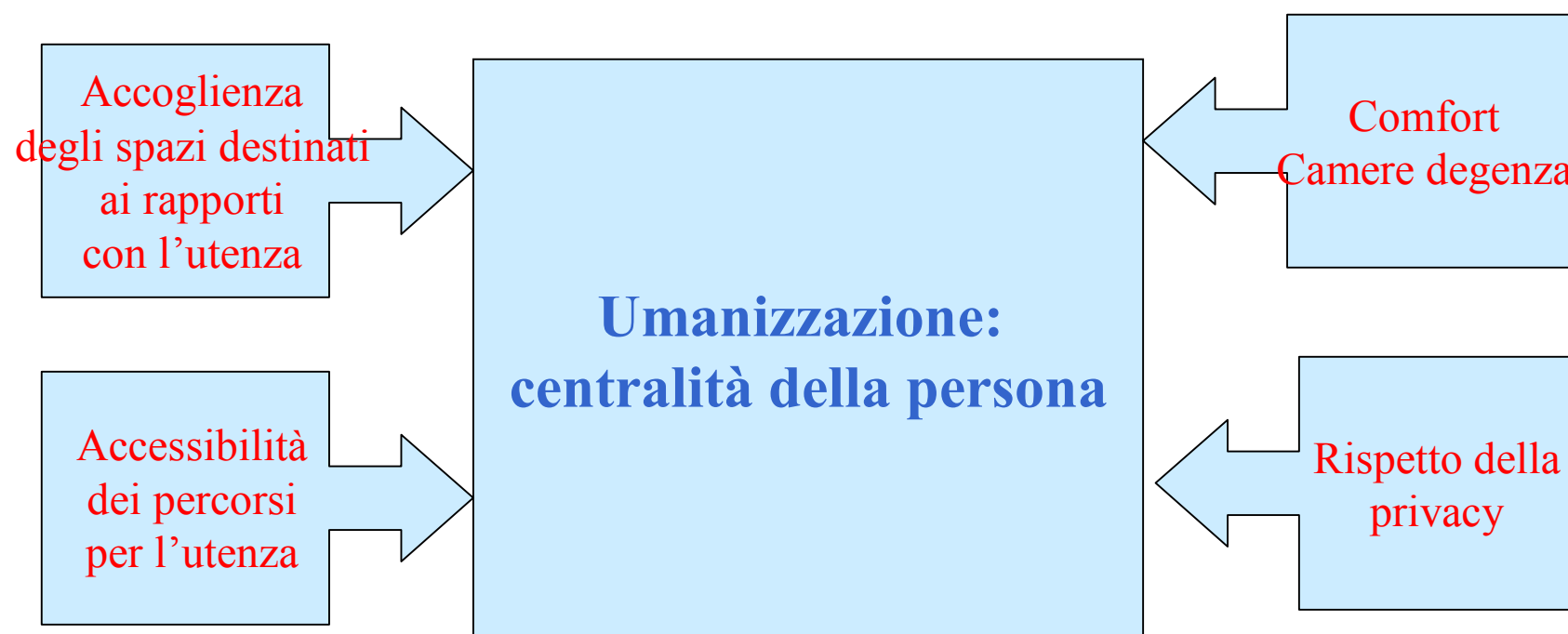
Regione Toscana - Sistema Integrato Ospedaliero Regionale
Il progetto unico per i quattro nuovi ospedali:
la predisposizione delle procedure e la scelta del promotore

REGIONE TOSCANA



Valutazione delle proposte dei promotori

Rispondenza alle linee guida



Regione Toscana - Sistema Integrato Ospedaliero Regionale
Il progetto unico per i quattro nuovi ospedali:
la predisposizione delle procedure e la scelta del promotore

REGIONE TOSCANA



Valutazione delle proposte dei promotori

Rispondenza alle linee guida



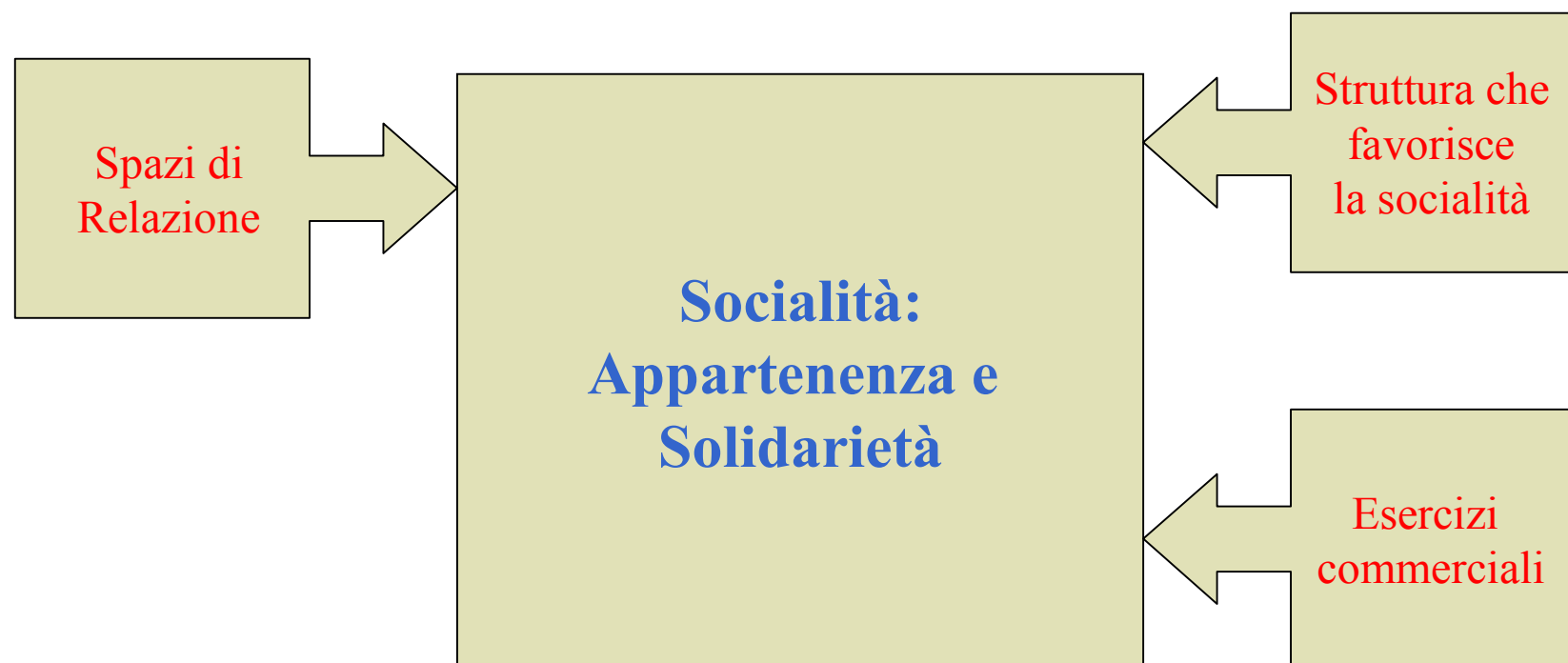
Regione Toscana - Sistema Integrato Ospedaliero Regionale
Il progetto unico per i quattro nuovi ospedali:
la predisposizione delle procedure e la scelta del promotore

REGIONE TOSCANA



Valutazione delle proposte dei promotori

Rispondenza alle linee guida





Regione Toscana - Sistema Integrato Ospedaliero Regionale

Il progetto unico per i quattro nuovi ospedali: la predisposizione delle procedure e la scelta del promotore

Valutazione delle proposte dei promotori

Rispondenza alle linee guida

Verso	DEA	Blocco operatorio	Reparti degenza	Reparti alta intensità di cura	Struttura riabilitazione intensiva	Blocco parto	Endoscopia	Centrale sterilizzazione	Diagnostica per immagini anche laboratorio	Diagnostica di laboratorio	Centro trasfusionale	Area ambulatoriale
DEA		Alta criticità <5'	Alta criticità <10'	Alta criticità <5'	Non critico	Alta criticità <5'	Alta criticità <5'	Alta criticità <5'	Alta criticità <5'	Alta criticità <5'	Alta criticità <5'	Alta criticità <5'
Blocco operatorio	Alta criticità <10'		Non critico	Alta criticità <5'	Non critico	Alta criticità <5'	Alta criticità <5'	Alta criticità <5'	Alta criticità <5'	Alta criticità <5'	Alta criticità <5'	Non critico
Reparti degenza	Alta criticità <10'	Alta criticità <5'		Alta criticità <5'	Criticità intermedia	Alta criticità <5'	Alta criticità <5'	Criticità intermedia	Alta criticità <5'	Alta criticità <5'	Alta criticità <5'	Alta criticità <10'
Reparti alta intensità di cura	Alta criticità <10'	Alta criticità <5'	Criticità intermedia		Non critico	Alta criticità <5'	Alta criticità <5'	Alta criticità <5'	Alta criticità <5'	Alta criticità <5'	Alta criticità <5'	Non critico
Struttura riabilitazione intensiva	Alta criticità <10'	Alta criticità <5'	Criticità intermedia	Alta criticità <5'		Alta criticità <5'	Alta criticità <5'	Non critico	Alta criticità <5'	Alta criticità <5'	Alta criticità <5'	Alta criticità <10'
Blocco parto	Alta criticità <5'	Alta criticità <5'	Criticità intermedia	Alta criticità <5'	Non critico		Alta criticità <5'	Alta criticità <5'	Alta criticità <5'	Alta criticità <5'	Alta criticità <5'	Non critico
Endoscopia	Alta criticità <5'	Alta criticità <5'	Criticità intermedia	Alta criticità <5'	Non critico	Alta criticità <5'		Alta criticità <5'	Alta criticità <5'	Alta criticità <5'	Alta criticità <5'	Non critico
Centrale sterilizzazione	Alta criticità <5'	Alta criticità <5'	Alta criticità <10'	Alta criticità <5'	Non critico	Alta criticità <5'	Alta criticità <5'		Alta criticità <5'	Non critico	Non critico	Criticità intermedia
Diagnostica per immagini	Alta criticità <5'	Alta criticità <5'	Alta criticità <10'	Alta criticità <5'	Alta criticità <10'	Alta criticità <5'	Alta criticità <5'	Alta criticità <10'		Criticità intermedia	Alta criticità <5'	Criticità intermedia
Diagnostica di laboratorio	Criticità intermedia	Criticità intermedia	Criticità intermedia	Criticità intermedia	Non critico	Criticità intermedia	Criticità intermedia	Criticità intermedia	Non critico		Alta criticità <10'	Non critico
Centro trasfusionale	Alta criticità <5'	Alta criticità <5'	Alta criticità <5'	Alta criticità <5'	Criticità intermedia	Alta criticità <5'	Alta criticità <5'	Non critico	Alta criticità <5'	Alta criticità <10'		Non critico
Area ambulatoriale	Alta criticità <5'	Criticità intermedia	Criticità intermedia	Criticità intermedia	Non critico	Criticità intermedia	Criticità intermedia	Criticità intermedia	Alta criticità <10'	Alta criticità <10'	Alta criticità <5'	

Percorsi di cura

Percorsi automatizzati

Percorsi speciali
(es. salme)Percorsi
prestazionali:
SpecificheServizio
Sanitario
della
Toscana



Regione Toscana - Sistema Integrato Ospedaliero Regionale
Il progetto unico per i quattro nuovi ospedali:
la predisposizione delle procedure e la scelta del promotore

Valutazione delle proposte dei promotori

Rispondenza alle linee guida



Regione Toscana - Sistema Integrato Ospedaliero Regionale
Il progetto unico per i quattro nuovi ospedali:
la predisposizione delle procedure e la scelta del promotore

REGIONE TOSCANA



Valutazione delle proposte dei promotori

Rispondenza alle linee guida

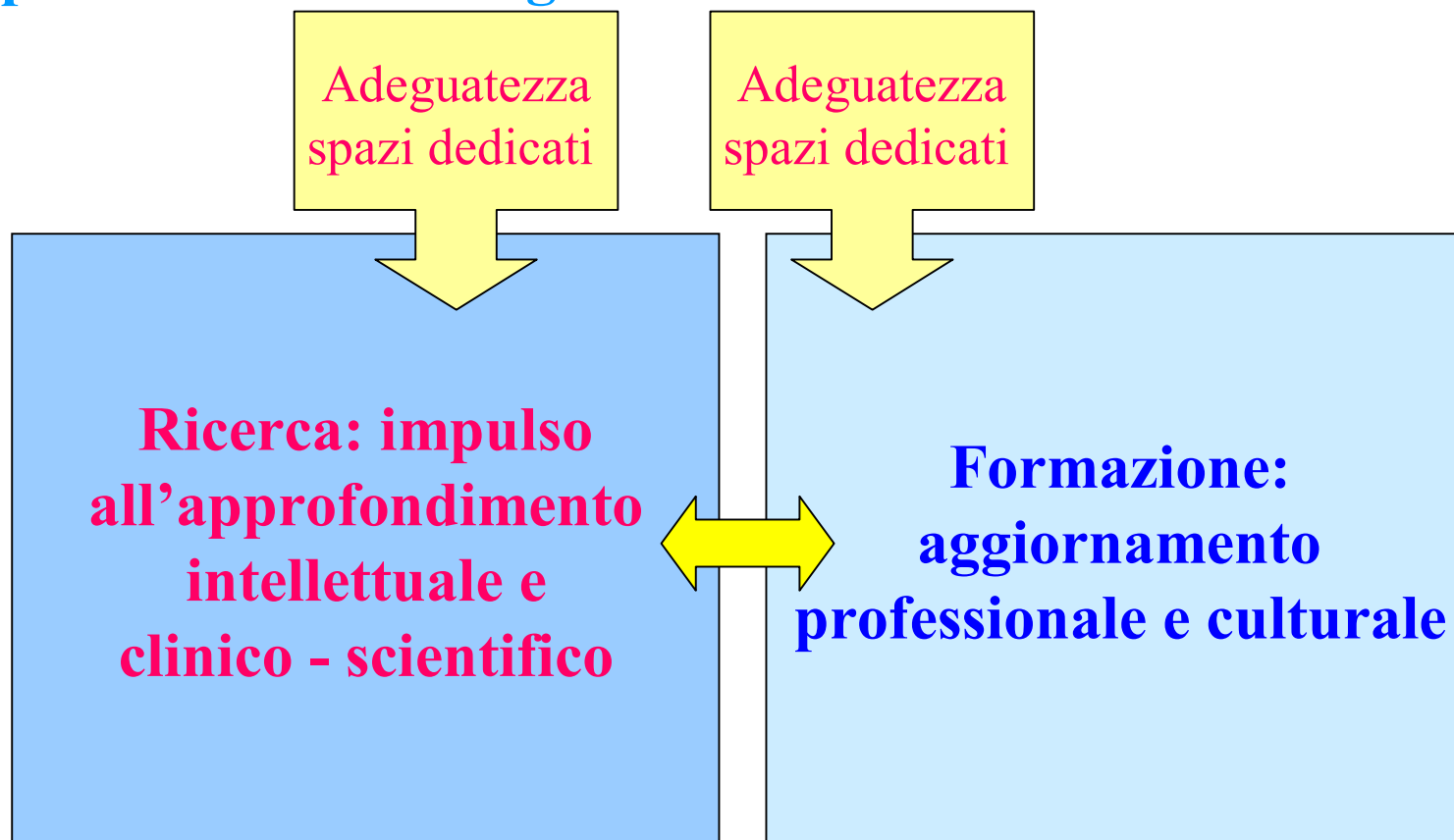




Regione Toscana - Sistema Integrato Ospedaliero Regionale
Il progetto unico per i quattro nuovi ospedali:
la predisposizione delle procedure e la scelta del promotore

Valutazione delle proposte dei promotori

Rispondenza alle linee guida





Regione Toscana - Sistema Integrato Ospedaliero Regionale
Il progetto unico per i quattro nuovi ospedali:
la predisposizione delle procedure e la scelta del promotore

Valutazione delle proposte dei promotori

Rispondenza alle linee guida





Regione Toscana - Sistema Integrato Ospedaliero Regionale
Il progetto unico per i quattro nuovi ospedali:
la predisposizione delle procedure e la scelta del promotore

Valutazione delle proposte dei promotori

Rispondenza alle linee guida

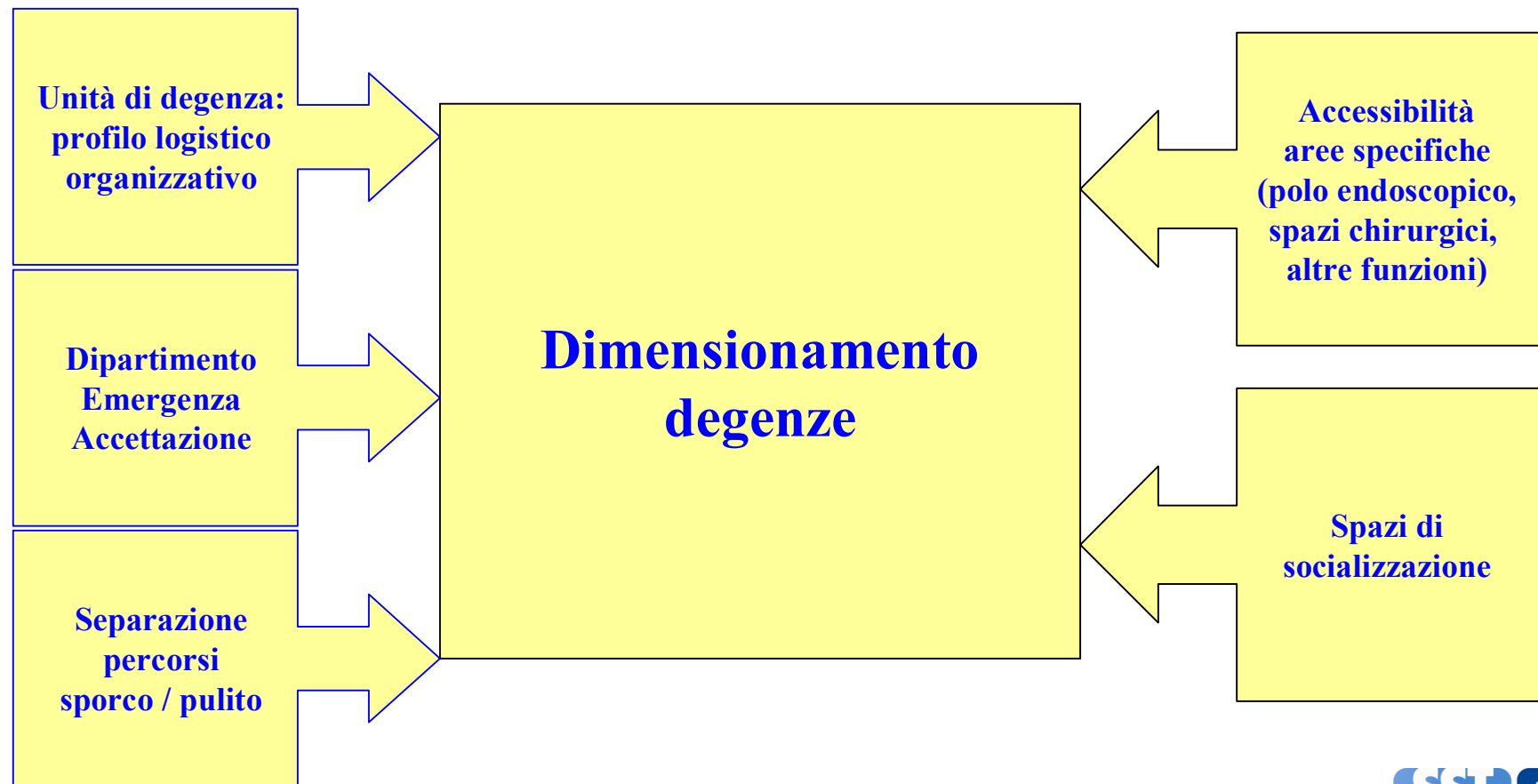




Regione Toscana - Sistema Integrato Ospedaliero Regionale
Il progetto unico per i quattro nuovi ospedali:
la predisposizione delle procedure e la scelta del promotore

Valutazione delle proposte dei promotori

Rispondenza alle linee guida



Regione Toscana - Sistema Integrato Ospedaliero Regionale
Il progetto unico per i quattro nuovi ospedali:
la predisposizione delle procedure e la scelta del promotore

REGIONE TOSCANA



Valutazione delle proposte dei promotori

Rispondenza alle linee guida



Regione Toscana - Sistema Integrato Ospedaliero Regionale
Il progetto unico per i quattro nuovi ospedali:
la predisposizione delle procedure e la scelta del promotore

REGIONE TOSCANA



Valutazione delle proposte dei promotori

Sostenibilità finanziaria del progetto



Regione Toscana - Sistema Integrato Ospedaliero Regionale
Il progetto unico per i quattro nuovi ospedali:
la predisposizione delle procedure e la scelta del promotore

REGIONE TOSCANA



Valutazione delle proposte dei promotori

Ricadute gestionali

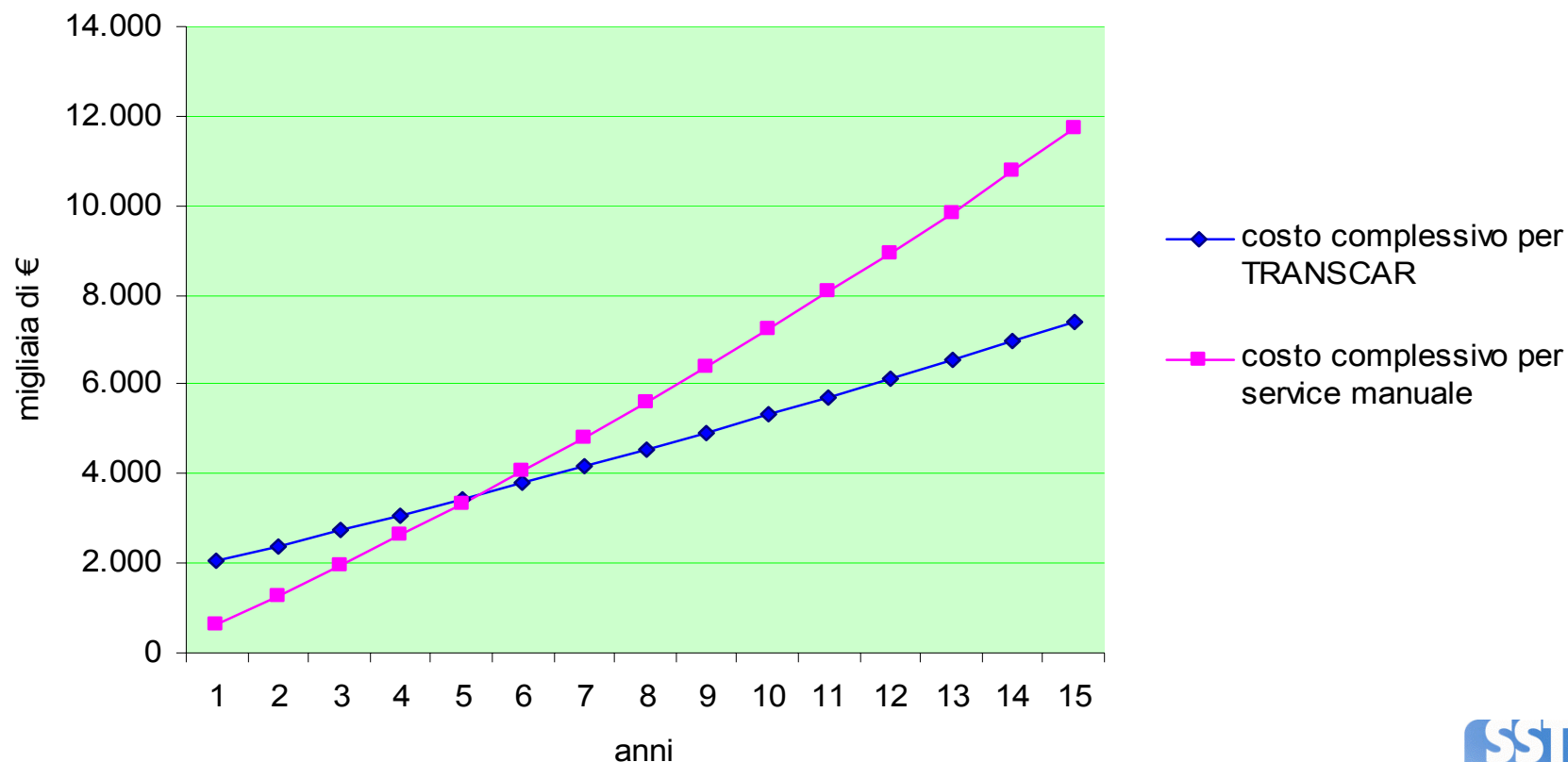




Regione Toscana - Sistema Integrato Ospedaliero Regionale
Il progetto unico per i quattro nuovi ospedali:
la predisposizione delle procedure e la scelta del promotore

Valutazione delle proposte dei promotori

Ricadute gestionali: trasporti automatizzati pesanti



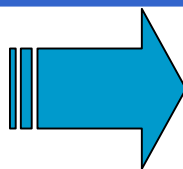
Regione Toscana - Sistema Integrato Ospedaliero Regionale
Il progetto unico per i quattro nuovi ospedali:
la predisposizione delle procedure e la scelta del promotore

REGIONE TOSCANA



*Le Linee
Guida*

Trasporti
automatizzati



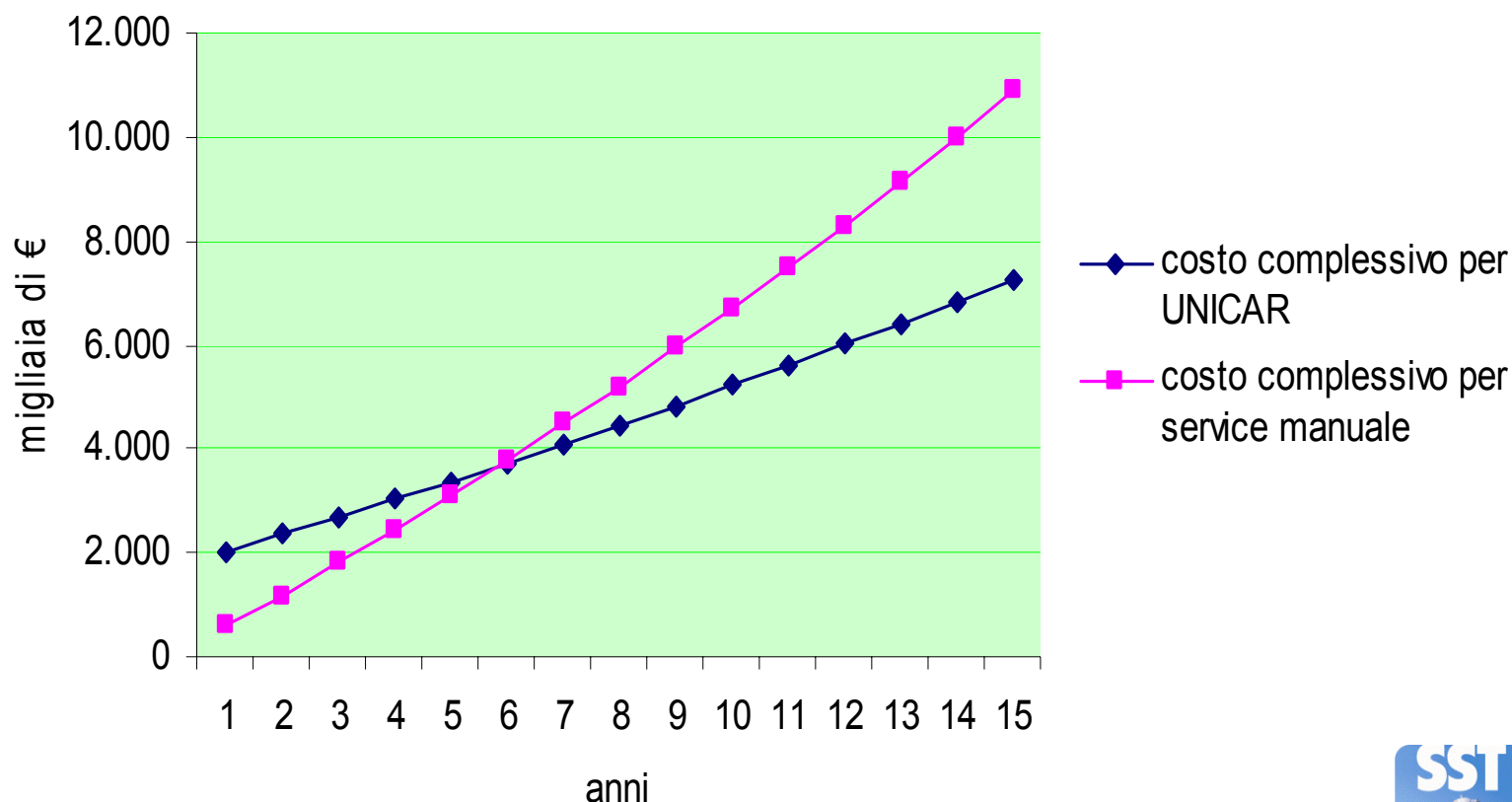
Servizio
Sanitario
della
Toscana



Regione Toscana - Sistema Integrato Ospedaliero Regionale
Il progetto unico per i quattro nuovi ospedali:
la predisposizione delle procedure e la scelta del promotore

Valutazione delle proposte dei promotori

Ricadute gestionali: trasporti automatizzati leggeri





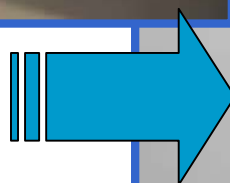
Regione Toscana - Sistema Integrato Ospedaliero Regionale

Il progetto unico per i quattro nuovi ospedali: la predisposizione delle procedure e la scelta del promotore



*Le Linee
Guida*

Trasporti
automatizzati



SST
Servizio
Sanitario
della
Toscana